

# JOUONS TOUTE L'ANNÉE



**Stratégie d'installations municipales de tennis et  
Cadre de partenariat de Tennis Canada - RÉSUMÉ**

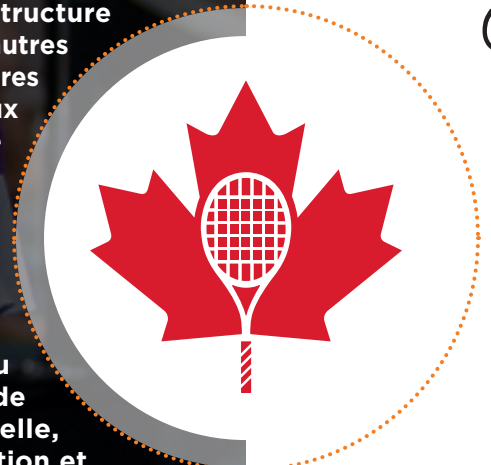


# « TRAVAILLONS ET JOUONS ENSEMBLE! »



Tennis Canada est l'organisation nationale de sport qui régit le tennis au Canada et son objectif est d'améliorer la vie des Canadiens par la pratique du tennis. La mission de l'organisation est d'assurer la croissance du sport au pays. Cette mission peut seulement être réalisée par un plus grand nombre de personnes qui pratiquent le tennis plus fréquemment, notamment pendant les mois d'hiver. Tennis Canada espère accroître le nombre de terrains couverts accessibles et abordables au Canada. Avec seulement un terrain couvert accessible par 50 000 habitants au Canada, il y a actuellement une pénurie de terrains de tennis à longueur d'année au pays, empêchant les résidents de pratiquer ce sport pendant la majeure partie de l'année. Pour renverser cette situation, Tennis Canada a élaboré la Stratégie d'installations de tennis et le Cadre de partenariat pour accroître l'accès au tennis à longueur

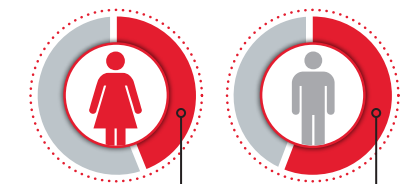
d'année pour tous les Canadiens. Les terrains couverts sous une structure gonflable permanente ou d'autres formes de structures extérieures recouvertes permettent aux Canadiens de pratiquer le tennis, peu importe le climat. Sur la base d'un partenariat, les municipalités peuvent participer à l'offre de programmes de tennis abordables pour les joueurs de tout âge et de tout niveau d'habiletés en tirant parti de leur expertise opérationnelle, en matière de programmation et auprès des collectivités locales. En devenant partenaire de gouvernements locaux, de groupes à sans but lucratif et d'autres organismes communautaires, Tennis Canada compte garantir que les Canadiens puissent jouer au tennis, peu importe où ils se trouvent et le moment de l'année. **Travaillons et jouons ensemble!**



## LE TENNIS - UN SPORT POUR TOUS

### LE TENNIS RESPECTE UN ÉQUILIBRE ENTRE LES GENRES

il est pratiqué autant par les filles, les garçons, les femmes et les hommes.



**44%**  
des joueurs de tennis sont des femmes

**56%**  
des joueurs de tennis sont des hommes

### LE TENNIS EST UN SPORT POUR LA VIE

Chacun des groupes d'âge contribue à la population de joueurs de tennis.

### LE TENNIS EST UN SPORT SÉCURITAIRE

Parmi les 10 sports les mieux classés au Canada, le tennis affiche des niveaux parmi les moins élevés de blessures et de commotions cérébrales.

### LE TENNIS EST ABORDABLE

Aucune exigence de chaussures ni de vêtements spéciaux, seulement une raquette et quelques balles.

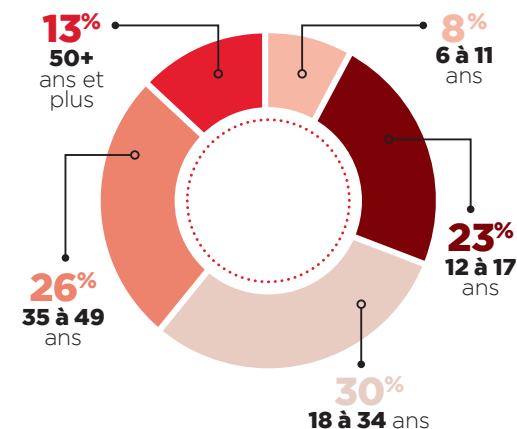
### LE TENNIS EST ACCESSIBLE

Le tennis est inclusif, ouvert aux personnes ayant un handicap et accessible aux gens de toutes origines culturelles, de tous âges et de tous calibres.

### LE TENNIS FIGURE PARMIS LES TROIS SPORTS FAVORIS DES NÉO-CANADIENS

23 % des joueurs de tennis sont nés à l'extérieur du Canada.

### LES CANADIENS DE TOUS ÂGES JOUENT AU TENNIS



### LE TENNIS FAIT LA PROMOTION DE PROGRAMMES DE QUALITÉ, ET D'ENTRAÎNEURS ET D'INSTRUCTEURS CERTIFIÉS. Le Canada compte plus de 3300 ENTRAÎNEURS DE TENNIS CERTIFIÉS.

Tennis Canada fait la promotion du sport sécuritaire et oblige la vérification des antécédents de tous les entraîneurs.



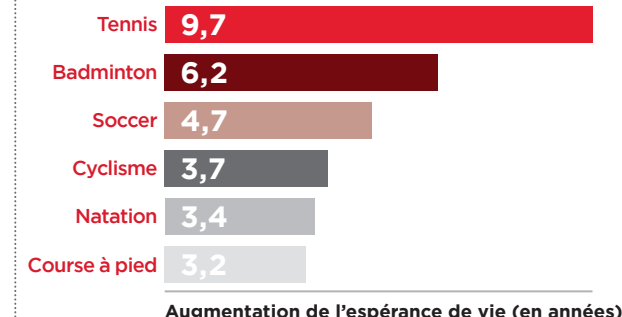
### LE TENNIS EST UNE DES MEILLEURES FORMES D'EXERCICES POUR AMÉLIORER LA SANTÉ CARDIOVASCULAIRE

Une étude britannique a conclu que 56 % des répondants qui ont pratiqué des sports de raquette présentaient moins de risque de mourir d'une maladie cardiaque ou d'un accident cardiovasculaire.

### LA PRATIQUE DU TENNIS PROLONGE L'ESPÉRANCE DE VIE DES PERSONNES DE 9,7 ANS

L'étude de Copenhague sur le cœur a comparé différents sports et a conclu que le tennis vient au premier rang des sports pour prolonger l'espérance de vie.

### LES JOUEURS DE TENNIS VIVENT PLUS LONGTEMPS







**« J'ai commencé à jouer au tennis dans un parc avec mon père. Nous pourrions définitivement bénéficier d'avoir plus de terrains, au Canada, qui permettent la pratique du tennis à longueur d'année. »**

– Félix Auger-Aliassime

**« Je voulais croire qu'on pouvait y arriver en tant que joueur professionnel venant du Canada. Avec des installations intérieures adéquates, c'est possible. »**

– Bianca Andreescu



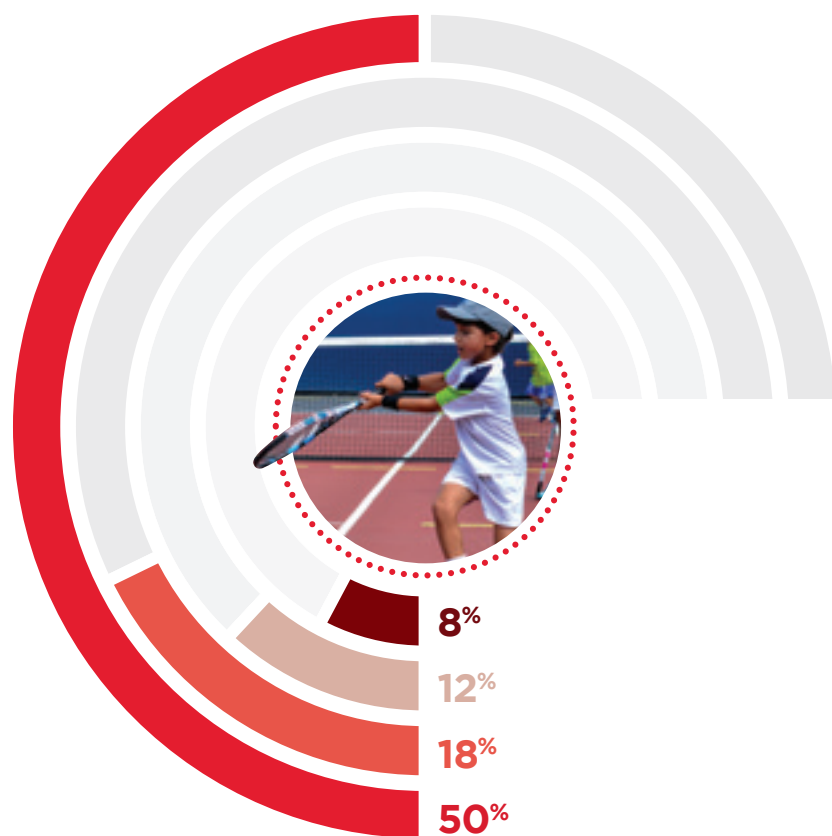
**« Mon but est d'encourager le développement du tennis au Canada et d'aider davantage d'enfants à avoir accès aux courts de tennis. »**

– Denis Shapovalov





**PARTICIPATION AU TENNIS À L'ÉCHELLE CANADIENNE**



- 50%** des Canadiens (**18,5 millions**) ont joué au tennis au cours de leur vie
- 18%** des Canadiens (**6,5 millions**) ont joué au tennis dans la dernière année
- 12%** des Canadiens (**4,5 millions**) ont joué au tennis au moins quatre fois dans la dernière année
- 8%** des Canadiens (**2,9 millions**) ont joué au tennis au moins une fois par semaine au cours de la saison de tennis

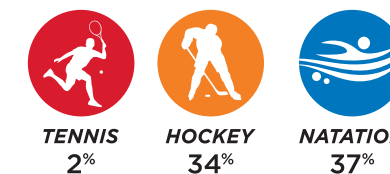
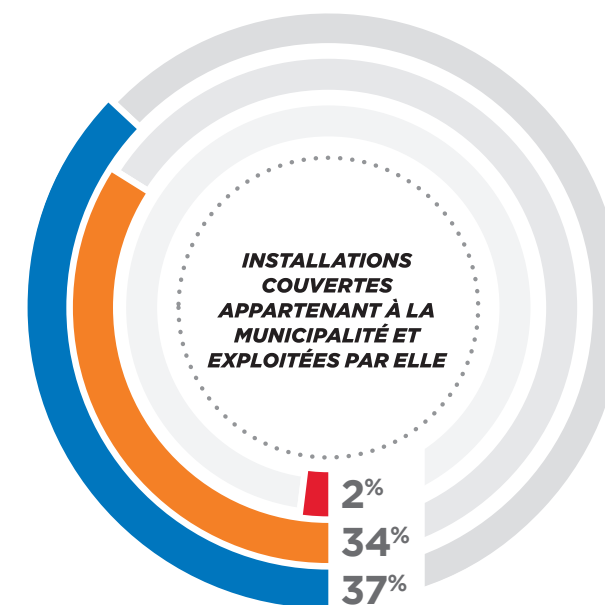
*Les pourcentages mentionnés ci-dessus sont inclusifs.*



**INSTALLATIONS DE TENNIS À L'ÉCHELLE CANADIENNE**

La plupart des Canadiens commencent à jouer au tennis avec un(e) ami(e) ou un membre de la famille sur des terrains publics extérieurs, mais pour plusieurs, la pénurie de terrains couverts a fait du tennis un sport saisonnier qui se pratique seulement l'été.

Il y a 7500 terrains accessibles au Canada dans les secteurs public et privé, et seulement 10 % d'entre eux sont couverts. Si les municipalités possèdent et opèrent beaucoup plus de terrains que tout autre secteur, seulement 2 % des terrains de tennis municipaux sont couverts et donc ouverts à longueur d'année. De plus en plus, les sports extérieurs comme le hockey et la natation ont fait une transition vers l'intérieur, mais le tennis tire de l'arrière à ce chapitre.



Il y a seulement un terrain couvert accessible par 50 000 Canadiens, plaçant le Canada au dernier rang parmi les nations développées à ce chapitre. Les recherches démontrent que 61 % des joueurs de tennis canadiens pratiquent le sport sur des terrains extérieurs et qu'ils joueraient plus souvent s'ils profitaient d'un accès à des terrains couverts accessibles et abordables. De plus, les Canadiens qui songent à pratiquer le sport ont indiqué qu'une plus grande disponibilité de terrains couverts pourrait faire d'eux des joueurs réguliers





Le tennis devient un chef de file en matière de sport au Canada. L'an dernier, 6,5 millions de Canadiens ont fréquenté un terrain de tennis et une augmentation de 36 % de la pratique fréquente du tennis a été enregistrée au cours des deux dernières années. Les athlètes canadiens comme Milos Raonic, Eugenie Bouchard, Denis Shapovalov, Bianca Andreescu, Félix Auger-Aliassime et Gabriela Dabrowski sont dominants sur la scène internationale et ils inspirent leurs concitoyens à jouer davantage au tennis ou à s'y initier!

La Stratégie d'installations municipales de tennis et le Cadre de partenariat ont été élaborés pour engager les gouvernements locaux et leur offrir de l'information

sur la façon qu'ils peuvent participer à l'offre d'un nombre accru de terrains couverts pour leurs communautés. Le Cadre repose sur les pratiques exemplaires et les études de cas des municipalités qui travaillent déjà en partenariat avec les organisations extérieures afin d'offrir un accès à leurs résidents à plus d'activités récréatives. Les projets de terrains couverts sont d'excellentes occasions pour les municipalités d'appuyer leurs stratégies de vie active en respectant la demande croissante d'accès au tennis, tout en assurant un rendement financier sur leur investissement. Depuis plusieurs décennies, les installations de tennis à l'échelle canadienne comptent sur des structures gonflables, une solution efficace pour couvrir de tels espaces ouverts.

La Stratégie d'installations municipales de tennis et le Cadre de partenariat de Tennis Canada a été élaborée pour aider les municipalités, les organismes sans but lucratif et d'autres groupes communautaires à mener à bien leurs projets de courts couverts. Voici quelques éléments essentiels de la Stratégie et du Cadre :

## 01 UNE HARMONISATION AUX POLITIQUES NATIONALES DE SPORTS ET DE LOISIRS

La Stratégie d'installations municipales de tennis et le Cadre de partenariat de Tennis Canada est aligné au Cadre stratégique pour le loisir au Canada (Association canadienne des parcs et loisirs), à la Politique canadienne du sport (Sport Canada) et au Cadre de développement à long terme de l'athlète (Société du sport pour la vie), ainsi qu'à plusieurs mandats, politiques et plans municipaux de développement des installations visant à contribuer à l'appui d'initiatives pour faire progresser la politique publique locale et les priorités de prestation de services de loisirs.



## 02 MODÈLES FLEXIBLES D'EXPLOITATION ET DE PROPRIÉTÉ

Le Cadre s'applique aux collaborations entre les municipalités et des partenaires potentiels comme les clubs de tennis communautaires, les agences sans but lucratif et les entités commerciales.

## 04 OUTILS ET RESSOURCES

Avec ses trois outils de planification, ses 18 ressources et ses informations pour appuyer la planification, la recherche et la prise de décisions municipales, le Cadre écarte les approximations dans le développement d'un projet réussi de terrains de tennis couverts.

## 03 INTÉGRATION AVEC DIVERS SPORTS

Le Cadre offre une orientation pour les municipalités cherchant à concevoir des installations multisports et multifonctionnelles. Des sports comme le badminton, le basketball, le pickleball et le volleyball peuvent être facilement intégrés dans une installation de tennis.

## 05 SOUTIEN CONTINU

Tennis Canada est disponible pour offrir des conseils, une expertise et de la recherche pertinente pour participer à la planification, à la conception et à la mise en œuvre de projets. Comme organisme sans but lucratif, Tennis Canada travaille aussi à établir des partenariats pour financer les initiatives de terrains couverts et ainsi offrir un soutien financier aux municipalités pour les aider dans leur planification de projet et les coûts en capitaux.





Déjà disponibles dans plus de 90 municipalités canadiennes, les installations de terrains couverts offrent plusieurs bénéfices et contribuent à la réalisation du développement communautaire et aux objectifs de prestation de programmes, notamment l'intégration multisports.

## AVANTAGES COMMUNAUTAIRES

- 01 Le tennis est un **sport pour la vie**. Jouer au tennis contribue positivement au **mieux-être physique, mental et social**.
- 02 Exigeant le minimum d'équipement, le tennis est **abordable**, particulièrement quand on le compare à d'autres sports traditionnels et majeurs.
- 03 Le tennis à longueur d'année facilite la vie des citoyens qui veulent **accorder plus de temps à l'activité physique**.
- 04 Une installation de tennis florissante **appuie une stratégie pour une communauté saine et active** grâce à divers programmes pour tous les âges et tous les niveaux d'habileté.

## POSSIBLE RÔLE DES CLUBS DE TENNIS COMMUNAUTAIRES

Les clubs de tennis communautaires sont des partenaires idéaux puisqu'ils ont joué un rôle important dans la croissance et le soutien du tennis au Canada depuis des décennies. Les clubs de tennis communautaires comptant sur quatre terrains extérieurs ou plus pourraient être des emplacements de choix pour les installations de terrains couverts.

Les clubs de tennis communautaires de partout au Canada peuvent aussi jouer un rôle important pour aider les municipalités à concevoir, bâtir et exploiter une installation de terrains couverts. Par exemple, chaque hiver, le Club de tennis de Burnaby, un organisme sans but lucratif basé à Burnaby en Colombie-Britannique, installe une structure gonflable sur les six terrains de la ville pour offrir un accès à longueur d'année au tennis aux membres de la communauté.

## AVANTAGES ÉCONOMIQUES

- 01 Les installations de terrains couverts génèrent des **revenus** grâce à des programmes et aux frais de location et de réservation de terrains. Une fois les dépenses comptabilisées, une installation peut générer de 20 000 dollars à plus de 40 000 dollars par terrain en revenus annuels.
- 02 Les terrains **multisports** de surfaces dures peuvent facilement accueillir différents sports de raquette et de filets.
- 03 Les terrains couverts accroissent le nombre d'**occasions de bénévolat** sur une saison qui s'étend sur 12 mois et offre d'excellentes possibilités de formation et de certification pour les entraîneurs.
- 04 Les installations de terrains couverts créent de **nouvelles possibilités d'emploi à temps plein et à temps partiel** pour les gestionnaires de site, les entraîneurs de tennis et les instructeurs de programmes.
- 05 Les installations de terrains couverts peuvent être **multifonctionnelles** quand elles sont aussi conçues pour répondre à d'autres besoins au sein de la communauté : expositions commerciales et autres, assemblées locales et autres événements communautaires.
- 06 À l'échelle canadienne, le **tourisme sportif** génère des revenus annuels de plus de 3 milliards de dollars, un montant qui ne cesse de grimper. Les installations de terrains couverts offrent l'occasion d'accueillir des tournois et des événements.

## INTÉGRATION MULTISPORTS

Avec la tenue d'une variété de sports, une installation de terrains couverts permet aux municipalités d'appuyer leur philosophie de prestation de services de loisirs en plus de réaliser leurs objectifs communautaires de santé publique. Par exemple, le Cougar Dome de Truro en Nouvelle-Écosse intègre une installation de tennis, une piste de marche intérieure, un espace golf et un terrain de gazon artificiel amovible.

Intégration multisports	Conversion multisports avec terrain de gazon artificiel amovible
Pickleball	Soccer
Badminton	Lacrosse
Basketball	Ultimate Frisbee
Volleyball	Baseball
<b>Exigence minimale : deux terrains de tennis</b>	<b>Exigence minimale : six terrains de tennis</b>



Le Cadre de partenariat de tennis municipal offre une feuille de route pour faciliter le développement de terrains municipaux couverts afin d'accueillir une programmation de tennis à longueur d'année. Le Cadre est structuré de façon à permettre aux municipalités de participer à des projets de terrains couverts en harmonie avec leurs philosophies, leurs politiques et leurs priorités de prestation de services. Il offre une direction sur l'engagement des partenaires communautaires pour que les risques et les résultats soient partagés par divers participants qui cherchent à faire progresser le tennis et d'autres sports au sein de leur communauté.

Le Cadre a pour but de guider les municipalités dans un processus de partenariat en quatre étapes, couvrant

- 01 LA RECHERCHE PRÉLIMINAIRE
- 02 L'ÉVALUATION DE VIABILITÉ
- 03 LE DÉVELOPPEMENT DE PROJET
- 04 LE LANCEMENT

Pour aider les municipalités dans le développement de leur projet de terrains couverts, le Cadre comprend trois outils de planification, 18 ressources et sept annexes.

## MODÈLES DE PARTENARIAT

La recherche de Tennis Canada sur les modèles de partenariat pour les installations de terrains couverts a permis d'identifier trois options que les municipalités devraient étudier pour leur projet de terrains couverts :

- 01 La municipalité loue le terrain à un **exploitant sans but lucratif** qui supervise les activités saisonnières ou à longueur d'année
- 02 La municipalité loue le terrain à un **exploitant commercial** qui supervise les activités saisonnières ou à longueur d'année
- 03 **La municipalité devient le propriétaire et l'exploitant** de l'installation de terrains couverts

Un de ces trois modèles de partenariat devrait s'harmoniser aux objectifs de la plupart des municipalités. Toutefois, certaines pourraient aussi considérer qu'un établissement d'enseignement ou un organisme privé développe une installation de terrains couverts.

## MODÈLES DE FINANCEMENT

Le modèle de financement dépendra du niveau de participation des partenaires du projet et de la structure du partenariat. Il existe une grande variété de sources de financement pour couvrir l'investissement de projets en partenariat impliquant une municipalité et un partenaire non municipal (p. ex. des subventions fédérales et provinciales, des frais d'investissement, des commandites et des collectes de fonds).

Une installation de terrains couverts représente une rare occasion de réaliser un rendement positif sur l'investissement dans le secteur des loisirs. Une installation de terrains couverts avec un choix varié de programmes peut générer de 20 000 dollars à plus de 40 000 dollars en revenus annuels net par terrain et de nombreuses installations de terrains couverts à travers le Canada ont récupéré leur investissement en capital en moins de 10 ans. La durée de vie des installations munies de structures gonflables est de plus de 25 ans, ce qui offre plus d'une décennie en gains financiers.

## PLANIFIER LA RÉUSSITE

Tennis Canada a développé trois outils de planification pour aider les municipalités à comprendre les aspects opérationnels et financiers d'une installation de terrains couverts :

- 01 Estimation des dépenses d'investissement et du financement
- 02 Estimation des revenus et des dépenses d'exploitation
  - a Opérations saisonnières
  - b Opérations à longueur d'année
- 03 Guide de programmation pour les municipalités

Ces outils offrent un aperçu des investissements requis pour bâtir une installation de terrains couverts, ils démontrent comment une installation de terrains couverts peut générer des revenus, ils identifient les dépenses qui seront engagées et ils décrivent une vaste gamme de programmes, de cours et d'activités de tennis additionnelles pour les joueurs de tous les âges et de tous les niveaux d'habiletés dans une installation de terrains couverts.





# AVANTAGES D'UNE STRUCTURE GONFLABLE

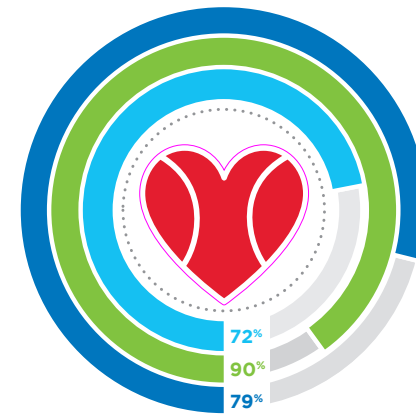


Les terrains peuvent être couverts par des structures permanentes, des structures gonflables ou d'autres structures recouvertes, permettant aux Canadiens de jouer au tennis peu importe le climat. La recherche de Tennis Canada indique que les structures gonflables sont l'option la plus fréquente pour couvrir de grands espaces ouverts. De plus, leurs délais de construction sont les plus courts, elles sont polyvalentes et elles peuvent être saisonnières. Des terrains couverts où est offert un vaste choix de programmes peuvent générer de 20 000 dollars à plus de 40 000 dollars en revenus annuels nets par terrain.



# TRAVAILLONS ENSEMBLE, JOUONS AU TENNIS TOUTE L'ANNÉE!

Travaillons ensemble! Tennis Canada a mené une enquête indépendante auprès de 1000 Canadiens afin de connaître leur perception des collaborations potentielles entre Tennis Canada et les municipalités afin d'offrir plus de terrains couverts aux Canadiens.



**72%** des Canadiens appréciaient ou aimaient l'initiative de terrains couverts

**90%** des Canadiens étaient d'accord sur le principe de collaboration entre les municipalités et Tennis Canada sur l'initiative des terrains couverts

**79%** des Canadiens affirment qu'ils verraient leur municipalité de façon plus positive s'ils collaboraient avec Tennis Canada sur une initiative de terrain couvert

La collaboration avec les communautés du Canada pour offrir plus de tennis à longueur d'année par des projets de terrains couverts profite d'un bel appui.

La Stratégie d'installations municipales de tennis et le Cadre de partenariat offrent une approche par étapes pour garantir que le processus de développement de partenariat municipal réussit d'un point de vue commercial et qu'il offre des avantages pertinents pour les résidents. Tennis Canada comprend que les objectifs, les initiatives et les approches de prestation de services de loisirs diffèrent d'une municipalité à l'autre, et le Cadre a donc décrit plusieurs options de capitaux et de partenariat pour aider les organisations municipales à offrir une installation de terrains couverts à leurs citoyens.

Du tennis par équipe pour enfants au tennis en fauteuil roulant et aux ligues pour aînés, le sport a une place dans la vie de tous les Canadiens, tant qu'ils aient accès à des installations à longueur d'année. Par des partenariats stratégiques et opérationnels, les municipalités peuvent offrir des possibilités de sport et de loisirs plus abordables et accessibles à leurs communautés. Le tennis facilite ainsi les relations entre citoyens et allume une passion sportive pour toute une vie. Tennis Canada cherche à garantir que tous les participants à travers le pays peuvent pratiquer le tennis à longueur d'année et à tout moment. Avec l'aide et le soutien des municipalités, cet objectif peut devenir une réalité. Travaillons ensemble, jouons au tennis à longueur d'année!





Pour de plus amples renseignements, faites parvenir un courriel à  
**[coveredcourts@tenniscanada.com](mailto:coveredcourts@tenniscanada.com)**  
Tennis Canada | 2019

